

84 级校友回忆丁校长

有一天，在北大 84 级的微信群里，邴玉云说了这样两段对话：“我本来以为丁校长一直是北大校长！谁知道丁校长只为我们而来！本来看我等已经毕业马上辞职！结果回头一看还剩几个，于是又干了一年把剩下几个毛头小子和丫头也给送走了！”“丁校长是专门为我们当的校长！由于一部分人读五年，所以校长就干了五年！”

众同学纷纷点赞：“高！”、“的确如此！”、“原来是这样”、“丁校长和我们最有缘！”……

丁石孙，著名数学家，北大数学系教授，1984 年 3 月底担任北大校长，1989 年 8 月辞去校长职位。我们八四级在北大的四年(个别专业是五年制)，从头到尾，都是丁校长陪伴我们。

丁石孙曾说：“我运气比较好，因为 1988 年确实是北大达到很高水平的一年。”

而我们八四级的同学们运气更好，因为像丁校长这样的校长，可遇而不可求。

一流的大学校长

(撰写：黄维安，无线电系)

丁石孙校长实在太平凡了。北大四年，居然没有给我留下什么印象。我在谷歌搜索，在百度寻找，却找不到多少关于他的报道。但我知道已故的王楚教授 - 前无线电系主任，一个敢说真话，敢于创新，能干事实的人。他总是跟我们提起丁校长。

一个企业的文化，大约由 CEO 的人品可以确定；大学的文化，因为校长的人品而形成。不过两者的可比性也就到此为止。因为企业的职能是创造价值，准确地说是创造剩余价值，而大学的职能是创造人才。一流大学的职能则是创造一流的人才-能影响一百年以后的社会的人才。

有人会问，那是什么样的大学？斯坦福说，看，自由的风在吹。普林斯顿说，有上天的保护，她便得以繁荣茁壮。哈弗大学说，求真，Veritas - the truth。难怪，他们的校长任期平均超过十年。而这些一流大学的校长大都不为人所知。

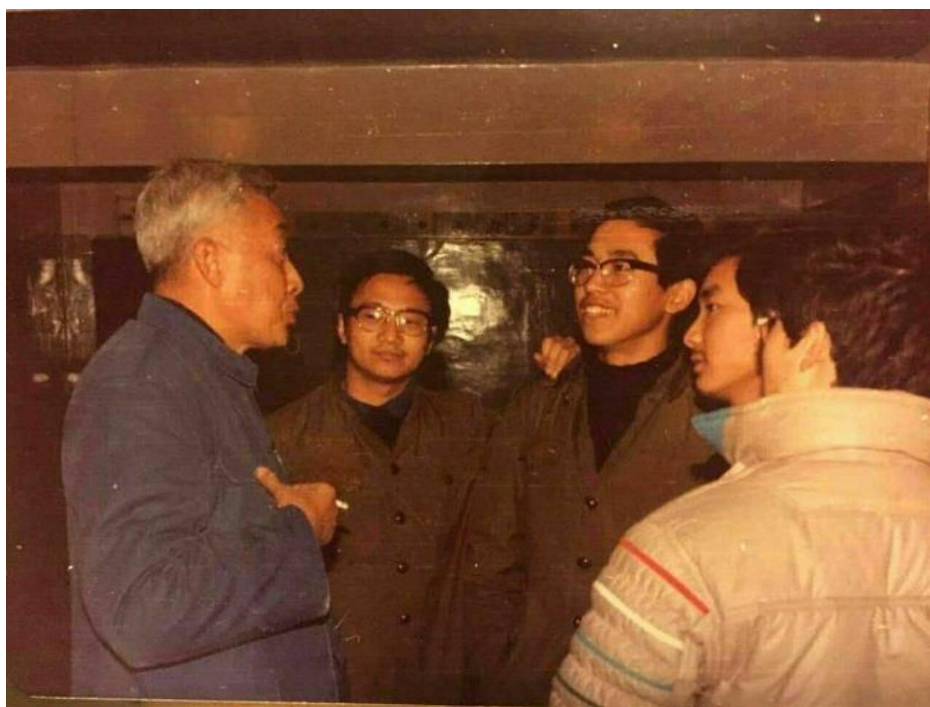
有人怀疑，这么简单？

天才诗人艺术家纪伯伦说，你的孩子，其实并不是你的孩子.....你可以给他

们爱，而不是你的思想，因为他们有自己的思想。你可以给他们的身体提供住所，但不要禁锢他们的心灵，因为他们的心灵居住在明天，是你在梦中都无法探访的。

一流的教育思想原本是存在的。丁校长首先是个好老师，然后是个好校长。他由教职工推选，1984年3月上任，我们9月入学。做了五年校长，他无暇搬进校长公寓，却给我们思考和选择的自由。

原来丁校长一心想把北大变成一流大学。原来，1984级的学子们，曾经与一位一流校长共成长。



丁校长与力学系的同学们交谈（力学系李准提供）

丁校长与八四同学的趣事

一、休想休学

地球物理系陈前辉

大二冬天，系里教务老师把我叫去，说你缺课的时间够退学了，怎么回事？我说在探究人生的终极问题，没法学习，希望能休学一年。教务老师说不符合规定，需要校长特批。于是我去办公楼找丁石孙校长。校长助理是个年轻漂亮的女老师，领我进去。丁校长笑眯眯地对我说，那些问题是弄不清楚的，你还是一边学习一边探索吧。休学计划遂成泡影。

（编者：看来年轻漂亮的校长助理加深了该同学对校长的记忆。记得北大尝

试转系就是从那时候开始的。)

二、饿了吧？吃吧，吃吧！

俄语系查晓燕

1989年元旦，学校按惯例举行了招待所有外籍专家的新年酒会，我在俄语系读研兼做系外事秘书，陪同系外教阿萨诺娃出席。酒会上，一直做翻译，没能吃上几口的我看见冷餐台上的东西快被吃完了，遂撇下外教，去叨吃几样，没吃几下，丁校长走了过来，我以为需做翻译，不敢吃了！没想到丁校长却说：“饿了吧？吃吧，吃吧！”

那种父亲般慈祥的表情，总在我的眼前浮现，挥之不去……

十年前，我主持筹办了我系老系主任曹靖华诞辰110周年纪念会和俄罗斯文学国际研讨会，随后编辑论文集。当时辗转邀请丁校长题词。本来丁校长能写一句话我就知足了，没想到丁校长写来一封简短的贺信！作为论文集主编，我真是喜出望外……。

三、学生见了校长

1.法律系刘建民

丁校长就像慈父，永远都是那慈祥的样子！当年路上遇到丁校长都要聊上一会儿。

2.社会学系何宇鹏

1992年，已离开母校四年的社会学系何宇鹏同学从美国回国，在机场偶遇丁校长。候机时，素来健谈的小何帅哥与老丁帅哥畅谈了一番……

3、化学系邴玉云

丁校长穿着白色衬衣灰色裤子骑着自行车在校园里的情景依然在我眼前！毕业以后才知道我们的校长相当于省级官员！那可是需要堂锣开道的！

四、给校长写信

社会学系罗新

大三快结束的时候，我曾经给丁校长写信，反映我们五人一间的宿舍偏居一角，又小又潮，不利健康。我带着信去校长室，当时没见到丁校长，把信留下。到了上大四的时候，我被调整到另一宿舍，原宿舍和新宿舍就均为四个人了，“人均居住面积”大大提高。不知是不是那封信起的作用？

五、校长的风度

西语系王军

1986年阿根廷总统阿方辛访问北大，在电教礼堂做演讲，丁校长主持。我作为学生代表给总统献花，有幸近距离接触了丁校长。他儒雅谦和的风度丝毫不逊于一个外国总统，令我印象深刻。同年，我系沈石岩老师去西班牙工作，临行前给丁校长打了一个报告，希望借此机会在西班牙采购一批图书，以改善该系图书资料陈旧的局面。丁校长立马批给他两千美元的外汇额度，这在当时是一笔巨资。这些图书资料为该专业后来的发展提供了宝贵的学术资源。

六、拿校长开心

中文系孔书玉

某天，几个男生满头大汗骑自行车在小南门附近迎头看到丁校长远远自行车而来。他们突然灵感大发，鬼哭狼嚎“苦啊！”“苦啊！”没想到校长当真下车问他们什么事。学生们不知如何应对，遂作鸟兽散。

七、校长就三句话

生物系陈春洪

跟丁校长没有正面接触，但有件事记忆犹新。记得有年五四聚会，最后由丁校长讲话。他说讲三句话，包括最后一句“散会”，总共真的就三句，前后不到两分钟。

八、丁校长与杨教授

技物系李军

1986-1987年间，如日中天的杨振宁教授造访北大。在大饭厅做了他著名的“我的一生”的报告。我有幸聆听。记得杨说他为了追求美丽的杜姑娘，从芝加哥移居普林斯顿。翌日，俺在俄文楼自习。出来散步时碰见丁校长礼送杨教授一行人从临湖轩出来。听到杨振宁同志高度评价了丁校长。大意是他造访N多世界名校，阅校长无数。丁校长是他遇见的第一个由数学家做校长，成教育家的，非常了不起。

九、丁校长教算术

力学系李准

入学不久，有天晚上丁校长给84力学系做了1、2小时的讲座，就记得一件

事，他说他大学刚毕业教小学数学，他出题考试，其中一道题是 5 位数乘 3 位数，学生都不会做，结论是教育是有规律的。

西语系王杰

丁校长教过我妻姐数学，据说别人半天讲不明白的，校长几句话就听懂了。

十、出身名门

西语系马建均

丁校长祖籍江苏镇江，丁家在镇江是“四大家族”之一，丁家在镇江老宅至今保存完好。丁校长祖父、外祖父是要好的商业朋友，一起上海创业，上海润安里就是他俩合建的，因为镇江古名润州。

十一、丁校长问讲话好不好

法律系顾坚

1984 年，德国大个子总理科尔访华，在校办公楼礼堂作了个演讲，校长主持并作欢迎词。结束后散场，我在门口居然碰到了神采奕奕的校长，他主动伸手出来跟我握手，并问我他的讲话好不好，我整个懵懵的感觉，至今我宿舍的小子们还时不时问我校长跟我说了什么。

十二、采访丁校长

西语系孙宁

84 年丁校长上任时呼吁改革，我在北大广播里听到他的一个讲话，觉得挺振奋，在请示《北京青年报》总编辑陈冀以后，我就以北青报特约记者身份到丁校长办公室进行了独家专访。

我当时学生意气，不懂得中国政治机制的运作，想当然地想挖个当代蔡元培的“大新闻”。记得我提了好几个在当时不可能实现的问题，丁校长始终儒雅地辗转腾挪，回避了几乎我所有的“激进”问题……。哈哈，现在想起来是自己当时异想天开，十分幼稚，尽给丁校长瞎添乱了！

十三、毕业照丁校长合影

力学系张懋麒

我是原八四级力学系的，后因故休学一年。毕业前在图书馆前拍毕业照的时候，丁校长正好骑车经过，大家都亲切地叫“丁校长，丁校长，来合影”。丁校长听到了把车停一旁，笑眯眯地走过来坐下，我们遂有了和老校长合影的毕业照。

现在还记得丁校长着白衣灰裤，脚踏海淀街里农贸摊买来的旅游鞋，他是影响了我一生的能心算四阶矩阵和最朴素的校长。



十四、一字师

法律系徐媛

大二那年有一次，上社会学公共大课，说是有特别的代课老师。快上课了，真没想到进来的竟然是丁石孙校长。他简单跟同学们打了个招呼，转身正要开始在黑板上写点儿什么，正看到黑板的右下边上写着一行小字：我的笔记本丢在这个教室了，如能帮助找回，本人不甚感激。丁校长轻声念了这句话，从他的背影看，他明显是笑了。他转过身，说到：应该是不胜感激。怎么能是我不很感激呢？应该是我有不尽的感激，都到了无法表达地步。接着他又说，你们年轻人，都是优秀的学生，更要严格要求自己，提高文学素养。校长教诲，至今难忘。

十五、校长的保证

地质系田勤俭

想起 86 年与丁校长距离最近的一次接触。86 年游行，有北大学生被抓。当晚，同学们群情激愤，聚集到办公楼讨说法。我恰在最前排，与同学手拉手形成人墙。背后人潮涌动，记忆犹新。但最深刻的记忆还是丁校长一字一顿沉稳坚定发自内心充满感情的承诺：“我以我的人格担保，把被抓去的学生要回来”。

无线电系杨敏

87 年 1 月 2 号凌晨，丁校长亲自专程去天安门派出所接了我(和其他 34 个同

学)回北大。当时心里热乎乎的。

十六、毕业证上的签名

化学系祝晓艳

在校期间我似乎没有见过丁校长，本科毕业后，对他最深的印象就是毕业证上那珍贵的签名。若干年后，我在电视里看到 CCTV 对丁校长的采访，谈及北大的八十年代，校长朴实谦和的叙述，让我泪流满面。那一刻，我深深意识到，丁校长与我们充满理想的青年时代永远连在了一起。

十七、关于自由

技物系戴强

北大的最高精神是自由，对我来说，丁校长最伟大之处，是那四年里我从未听丁校长念过一句绑架自由思想的八股文。

每次提起丁校长，八四级的同学们都有说不完的话。对于我们来说，北大的毕业证珍贵，毕业证上丁校长的签名更珍贵。

而由丁校长陪伴度过的燕园时光，是我们心中的无价之宝。

致可亲可敬的丁石孙校长

岳群

时光走了/ 我真正懂您的时候您已老了/ 天，也老了

三十年前的燕园，青春懵懂 / 披扶光于东沼 / 辞若英之西冥 / 霞光织梦，温暖的家庭

我只看到了/您像一个辛勤操劳的父亲/却错失了/与一个崇高人格灵魂上的
请教、沟通

莫非我只是言海的井蛙、语冰的夏虫/或许您的功业只能让历史去评定

无限慰藉的是/我的毕业证书有您的亲笔签名/而我的师弟师妹/只能看到您
高山仰止的背影

渐渐地我懂了/岁月的冲刷砥砺出您金子般的品行/至人无己，与天壤而同久/
圣人无名，共三光而永光

多么想鲐背之年再聆师训/把心里的话/我说，您听

2018年4月30日，北大百周年纪念讲堂。俄语系查小燕和化学系岳群代表大家，用原创诗文表达了84级的共同心声：为毕业证上有丁校长的签名而感到荣幸、骄傲！84级的学子们，曾经与一位一流校长共同成长！

多想今天见到你——致“八四之父”丁石孙校长

作者/朗诵：岳群查晓燕

（查）三十年了，

北大的青涩年代有些记忆如昨，有些已失忆如洞。

可为何你还驻留在84级的心中？

因为你是我们的集体记忆，

我们的燕园岁月与你无法剥离……

（岳）三十年前的燕园，

青春懵懂披扶光于东沼辞若英之西冥霞光织梦，温暖的家庭我只看到您像一个辛勤操劳的父亲却错失了与一个崇高人格灵魂上的请教、沟通

（查）三十年了，本以为已难将你忆起，

但是岁月愈远，你离我们愈近。

因为你是我们父亲般的校长，

我们的毕业证上有你的签名……

（查岳）白云三十载，天涯故园情。今天，我们回来了！

（查）目光一遍遍扫过亲切的校园，多么渴望穿着白衬衣、灰裤子的高大身影再次闯入眼帘。多么期盼“校长座骑”向我们悠悠迎面驶来

（岳）——丁校长，我们在找寻你的儒雅、你的慈祥，还有你给予我们的空气！

（查）地球系那个愣小子多想与你再次对坐于办公室，不提当年要你特批退学的往事，只聊三十年间的人生感悟；

（岳）当年，在你主动伸手相握那刻懵圈的法律才子，这次啊，就想伸出双臂给你一个拥抱；

（查）三十二年前，那个随一群热血学子向你讨要说法的地质系小伙，还想

把你恭候，不过是想与你来一番父子般的交谈；

（岳）社会学系的那位姑娘要再给你写封信，不提意见了，只谈燕园起飞后的成长经历；

（查）俄文系的那位女孩愿意为你再做一次翻译；

（岳）中文系那几个调皮鬼还想在小南门一带给你带来场恶作剧……

（查）八十年代的校园，

自在的风在吹，

我们的心和脑在飞，

你和你的自行车就那么悠然地来、翩然地去……

未名湖水的皱纹

博雅塔上的眼睛

知天命的我们

都在，都在期许与你的重逢与相聚……

（岳）渐渐地我懂了，岁月的冲刷砥砺出您磐石般的品行至人无己，与天壤而同久；哲人无名，共三光而永光（查岳）多么想鲐背之年再聆师训把心里的话我说，您听。

本文来源于

https://www.meipian3.cn/ry6xj90?share_depth=8&user_id=&sharer_id=&first_share_uid=6575083&share_user_mpuuid=null&share_source=groupmessage